

修建工程施工精细化办理探析

作者：张若虚 工作单位：福加鑫泰加筑有限公司

摘要 为了获得预期的商场效益,修建企业除了要对外保证施工质量和施工进度之外,还要对内做好控制本钱和缩减开支的作业,而这两项作业正是修建工程施工精细化办理的题中之意。因此,做好修建工程的施工办理,实施精细化的办理措施,已经成为修建行业近年来广泛关注的要点问题。

关键词 建筑工程 精细化管理 问题 对策

一、建筑工程施工精细化管理的概念分析

所谓的精细化管理,就是指对企业的各项工作实行规范化、专业化、细节化、合理化和标准化的管理与控制,避免工作中的各种不合理行为。对于建筑工程施工单位而言,精细化管理就是指运用标准化手段和措施,精准、细致、严格地管理建筑工程中的各个施工环节,包括明确管理制度、制定施工方案、严把施工环节等,以此保证施工的可靠性。

二、目前我国建筑工程施工管理中存在的问题

(一) 监管制度难以落地, 监理制度形同虚设

目前,虽然我国大多数建筑企业都制定了一套施工管理制度,但是由于多年来生产上的习惯性,很多单位尚未组建专门的施工管理部门,对于施工管理的重要性认识也不足。这种问题的普遍存在,造成很多监管制度难以顺利实现,施工中的不合理操作现象屡禁不止,大量的材料浪费,造成了企业生产成本的增加。另外,虽然我国在多年前就制定了施工监理制度,但是由于专业监理单位和监理人员的缺乏,仍旧难以实现全面化和立体化的施工监管,这使得监理制度也是形同虚设,企业施工管理水平仍旧难以提高。

(二) 管理技术水平落后, 尚未实现信息化

随着信息技术的进步,无纸化管理和信息化办公已经渗透到各行各业当中,为人们的工作带来了极大的便利。但是对于建筑行业而言,虽然电子手段在地形勘测、图纸绘制中发挥了不小的作用,但是却没有深入到企业的日常经营和管理

当中，施工管理更是毫无信息化可言，施工场地中智能化监控设备的不足，各种监管信息汇集与发布的不及时，严重降低了施工管理的时效性，工作中的效率难以提升。

（三）施工管理漏洞广泛存在，监管力度不足

由于制度上的缺陷性和技术上的局限性，再加上重视程度的不足，目前我国的建筑工程施工尚未形成完整、统一和精细化的管理系统，这就导致施工管理中的漏洞广泛存在，工作中顾头不顾尾、监管力度不足，为施工计划的开展埋下了隐患。

三、建筑工程施工精细化管理的措施

（一）项目决策阶段的精细化管理

1、建立完善的精细化管理机构与制度。建筑施工单位内部应该明确机构划分，确定专门的精细化管理机构，妥善解决以往权责不分的尴尬局面；对外应该引进专业化的监理机构，对建筑施工实施规范化、精细化、信息化、现代化的管理，不断促进企业施工能力和经营管理水平的提高。要吸收更多的既掌握一定的建筑知识，又具备专业的管理能力的双向人才参与到施工管理当中，克服以往工作中的盲目性，保证施工有条不紊地进行。建筑施工单位应进一步细化管理制度，明确管理中的要点，将管理环节进行进一步的细分，并建立相应的管理责任制，将管理工作明确到人，分清权利与义务关系，确保在突发事件发生时，能够第一时间找到责任人，做出迅速反应，以及时纠正问题，将影响降到最低。与管理责任制相对应，企业应该建立完善的奖惩激励制度，对于工作中的突出贡献，企业要给予一定的物质和荣誉奖励；对于工作中的失误，也要严惩不贷，以避免以后类似问题的再次发生；要鼓励员工进行大胆的管理创新，以不断更新企业的管理技术和管理方法，保持企业管理不断进步的动力。此外，鼓励企业内部建立监督评价机制，组织员工定期进行考评、互评、自评，以此来查找工作中的不足，促进今后更好地展开精细化管理工作。

2、做好项目评估。项目评估工作，不只关系到企业利润的高低，还关系到

施工过程中的安全性和流畅度。在项目评估过程当中，我们除了要实地走访施工现场之外，最重要的就是做好资料的收集工作，包括当地的建筑行业发展特点，当地的地理、人文特点，以及当地的生活、生产水平等等，而这些资料的取得，需要我们借助信息化手段，通过网络时代的大数据收集和大数据分析，形成最终的可行性报告，从而有效指导施工的开展。

（二）项目施工阶段的精细化管理

1、做好施工中的人员管理。做好精细化管理，首先要求我们重视起人员管理，切实按照施工方案和施工计划，组织指定人员到指定地点开展制定的工作，避免施工中人员的混乱性，造成不良的施工后果。利用计算机的数据匹配技术，施工管理人员应在施工正式开始之前，就制作出精细化的表格，使人员与工作对应能够明晰地表现出来，从而分清职责，使施工人员各司其职地开展工作。

2、做好施工中的安全控制。在施工管理过程当中，相关管理人员一定要格外重视细节之处，可以采用最新技术手段，将信息化引入到企业的精细化管理当中，比如在施工现场设置监控设备，并保证设备与监测台的实时联系，建立流畅的信息交流机制，采用自动化的管理模式，监督施工现场的原材料码放是否合理、生产设备是否定期进行了检修、各项安全防护设备是否安置、穿戴到位，一旦发现问题，即刻解决。

3、做好施工中的质量控制。施工质量控制，是建筑工程施工精细化管理的核心环节，因此在工作当中，除了要做好原材料入场控制之外，还应该保证施工中的合理性，确保施工符合操作流程和操作规范，只有这样才能在提高建筑物质量的同时，降低生产成本，缩短施工工期。

信息化的管理手段，是建筑施工单位实施精细化管理的有力保障，只有保证技术的先进性，才能保证工作的高效率。除了以上提到的措施之外，还应该在企业内部推广精细化管理知识，做好员工培训，鼓励全员参与到精细化管理工作中来，以树立员工的主人翁意识，增加企业内部的凝聚力，从而促进企业的长远发展。

【参考文献】

- [1] 吴世杰. 公路工程施工项目的精细化管理探析[J]. 黑龙江交通科技, 2011(9):316-316.
- [2] 王洪刚. 建筑工程施工精细化管理策略分析[J]. 工程技术研究, 2017, (12): 151-152.
- [3] 祁飞. 探析建筑工程施工的精细化施工管理[J]. 四川水泥, 2015(4):28-28.